



中国黄金集团公司西藏甲玛项目成为雪域高原安全环保、技术先进、和谐共建的矿业标杆

# 根植雪域高原 倾情富民兴藏

## ——中国黄金集团西藏华泰龙公司甲玛项目开发建设纪实

文/鲁茸益新 张保党 本刊记者 齐殿斌

**金**秋时节，在中央第六次西藏工作座谈会刚刚召开，西藏自治区迎来成立50周年庆典之际，记者来到雪域高原，走进位于拉萨市墨竹工卡县甲玛乡的中国黄金西藏华泰龙甲玛项目，亲眼目睹了这个被誉为“中国矿业在青藏高原上的一面旗帜”的企业风采，细心聆听了华泰龙公司相关领导同志讲述甲玛项目开发建设的生动历程和感人故事。

据介绍，在很久以前，吐蕃藏王松赞干布出生于此，这里也曾是吐蕃时期的第一重镇。如今，沿甲玛乡的甲玛沟入口处的河流踽踽前行，一座现代化的花园式矿山蓦然映入眼帘，她与雪山、草场、农田相映成趣，这就是中国黄金集团西藏华泰龙矿业开发有限公司。

这个矿区海拔最低也有处近4000米，最高处可达5300米以上，气候常年恶劣，空气中的含氧量仅为平原地区的四成到六成。“山上不长草，氧气吃不饱，终年雪不断，四季穿棉袄”，正是这里生存状况的真实写照。

然而，就是在这样极端艰苦的条件下，华泰龙公司秉承“建一座矿山，绿一片环境；扶一方经济，富一方百姓；促一方和谐，树一座丰碑”的理念，

只用短短八年时间，就在资源开发、矿山建设、生产经营、科技创新、安全环保、企业文化建设等方面取得了卓越的成绩，同时，开创了地方、企业、百姓“三方共赢”的良好局面，被誉为中国矿业在青藏高原上的一面旗帜，也成为落实中央“富民兴藏”战略的一面旗帜。

### 建设历程，热血谱华章

2007年10月，根据西藏自治区“引进国有大型企业参与西藏矿产资源整合开发”的战略思路，中国黄金集团公司与西藏自治区党委政府共同签署了《关于联合整合开发西藏甲玛铜多金属矿的意向书》。之后，华泰龙公司仅用半年多时间就完成了矿区内4项采矿权、5项探矿权的整合工作和项目可研设计，为甲玛矿山全面建设创造了良好的开局。

2008年10月，总投资18亿元的甲玛项目一期工程开工建设，仅用了18个月时间就建成了日处理6000吨矿石的现代化矿山并投产运行。

华泰龙公司1000多名员工上下一心，不畏艰难，艰苦创业，建立完善了地质资源、生产管理、企业运营、安全环保

四大核心体系，构建了“横到边、纵到底”的精细化目标管理体系、企业标准化体系、定额体系和全员绩效考核体系等，并以生产技术为核心，以现场管理为抓手，不断完善工艺流程，使企业经济效益逐年攀新高。

截至2015年6月底，企业累计实现销售收入31.73亿元，上缴税费5.02亿元，年纳税连续多年居西藏自治区矿山企业第1名。

2015年，面对国际市场有色金属价格持续下跌、行业发展遭遇周期性低谷的挑战，华泰龙公司通过优化“五率”练内功，降低“五费”强管理，持续提升企业内生动力，使日处理矿石量在原有设计能力基础上大幅提高，选矿回收率从90%提高到92%，铜、金产量达到历史最高水平。

目前，甲玛项目二期扩建工程已全面启动，全体参建人员以“缺氧不缺精神，海拔高境界更高”的气概，斗志昂扬战严寒，艰辛努力搞建设。二期扩建工程达产后，日处理矿石量可达4万吨，年产铜约6万吨、金1吨、银53吨、钼2900吨，将为中国黄金集团公司打造世界一流矿业公司和当地藏区人民致富奔小康带来强大动力。



中国黄金集团公司总经理、党委书记宋鑫出席西藏华泰龙甲玛工贸公司第三次分红仪式



中国黄金集团公司总经理、党委书记宋鑫慰问西藏甲玛乡贫困户、困难职工

### 资源开发，筑牢“生命线”

“与牦牛为伍，与雄鹰为伴”的华泰龙公司雄鹰测量队队员以苦为乐，他们几乎跑遍了甲玛矿山的所有地方，爬过陡峭的悬崖，吃过牛粪烤的馒头……他们用青春的脚步丈量着矿区的山山水水，先后快速精准测量绘制出矿山主平窿地形图、尾矿库区地形图、牛马塘采剥工程地形图等，创造了西藏矿业开发史上的测量奇迹。

几年来，华泰龙公司按照中国黄金集团公司“以金为主、多金属开发并举”的战略思路，把补充勘探及外围勘探作为工作重心，组织国内知名科研院所和专家，借鉴国内外先进成矿找矿理论，实施“产、学、研”一体的方式，

累计投入探矿资金3.06亿元，完成钻探20.73万米，累计探明金属资源储量，折合当量铜近2000万吨，比整合前增加了20倍，荣获“全国矿产资源开发整合先进矿山”、“全国十大找矿成果”和2009年度国际矿业大会最佳开发奖。《青藏高原地质理论创新与找矿重大突破》项目获得2012年国家科技进步特等奖。

### 科技攻关，支撑新发展

甲玛矿蕴含了铜、铅、锌、金、银、钼等六种有价金属，要依靠科技力量打开甲玛这座高原宝库。

面对高海拔大规模高效安全采矿、多金属选矿分离、高原环保与生态修复等世界性难题，华泰龙公司科

技攻关小组与国内知名科研院所进行合作，分别在地质、采矿、选矿、节能、环保等专业进行技术攻关，并取得阶段性成果，特别是在铜钼分离技术上取得重大突破，实现了工业化生产。2013年8月，甲玛铜钼分离技术通过中国黄金协会组织的科技成果鉴定——整体达到国际先进水平，特别是在高寒高海拔生态脆弱区的铜钼分离技术具有国际领先水平，为我国有色金属行业作出了引领性贡献。

2012年7月，被科技部列为国家十二五科技支撑计划项目之一的“西藏特大型多金属矿高效开发利用关键技术研究项目”在甲玛矿区正式启动，现已进入实施阶段，并在地质勘查、井巷支护等领域取得多项科技成果，分别荣获中国黄金协会科学技术奖特等奖1项、一等奖5项、二等奖3项。

### 生态环保，绿色满高原

针对甲玛矿区植被稀少、生态脆弱的环境，华泰龙公司以“点上开发、面上保护”的方式，重视对地表植被的保护，先后投入2.07亿元用于地下平洞运输、本底水处理、循环用水工艺、尾矿压滤干排、植被剥离复垦、滴灌技术等工程，并以“敢把天火降人间”的气魄，投资引进太阳能采暖工程，环保投资比重达到11.3%，建成“矿在森林下、人在花丛中”的现代化矿山企业。

华泰龙公司投资2340万元修建了9.5公里的矿山外部连接公路，并在道旁移植栽种8000余棵金丝柳和花草；投资3300万元实施矿区水土保持和植树复草绿化工程，将膜下滴灌技术运用到该项工程中；引进北京杨与本地沙棘、藏达仁及青稞、油菜花等进行混栽混植试验；启动中国黄金公益林工程，干部员工义务栽植爱心树木，一道道绿色风景线为高原平添了别样风采。

### 人才战略，激发内动力

华泰龙公司通过建立起符合企业发展的人才培养、评价、选拔任用和激励保障机制，努力营造培养快、使用好、待遇高的高技能人才成长环境，并以“用工本地化与内地援建人员”相结合的方式，探索了一条高原矿业人才的培养之路，打造出一支国内一流的高原矿业专业队伍。

在甲玛矿建设运营过程中，先后有360多名内地援建管理、技术人员走进高



生机盎然的中国黄金集团公司甲玛矿区

原。他们不仅奉献了智慧和汗水，还通过“师带徒、徒拜师”的方式，为矿山发展培养了一批批优秀的本地员工。

华泰龙公司十分重视本地青年员工成长成才，先后保送17名藏族学生到东北大学深造、130名甲玛乡青年赴内地接受职业教育培训、选送15名藏族员工参加集团公司“晨光计划”培养。这些员工学成归来，个人成为生产骨干，企业形成人才梯队，地方缓解就业压力。在西藏自治区树立了由“输血型”帮扶向“造血型”发展转变，由农牧经济向工业产业化转型的标杆。

为适应高海拔、高技术、新任务、新要求，保证企业实现可持续发展，华泰龙公司建立科学规范的后备干部选拔任用制度，先后从西藏大学、西南科技大学、青海大学等高校引进安全、环境、采矿、机电、地质等相关专业大学生两百多名。现有56名中层干部均系建矿以来自身培养的，打造出了一支充满生机活力、平均年龄为36岁的中层干部队伍，实现了青年员工与企业共同成长进步的目标。

公司大力推行“用工本地化”，积极推动当地农牧民子弟（转工）发展，现已培训、录用藏族员工达334人，占员工总数的35%，从公司高管、中层干部到保安、司机、操作工，越来越多的藏族员工在华泰龙踏上人生成长的新旅程。

### 和谐共建，真诚赢民心

华泰龙公司在甲玛矿区时刻牢记中央企业的经济责任、社会责任、政治责任与党建责任，遵照“和谐共建、造福地方”的指导思想，从扶助地方经济、维护藏区稳定、造福一方百姓、促进民族团结的高度出发，累计投入1.2亿元用于修桥铺路、兴修水利、捐资助学、慰问帮扶等，切实解决周边群众最关心、最直接、最现实的问题。

为了让地方百姓共享企业发展成果，华泰龙公司创造性地探索出“企业出资、集体入股、户户分红”的“和谐共建新模式”。2009年末，华泰龙公司出资1900万元将甲玛乡各村原有的车辆收购，并垫资组织全乡655户3850名农牧民入股成立甲玛工贸有限公司，承担矿山运输工程、绿化环保等劳务，现已实现六次分红681万元，户均1万余元。工贸公司全部53名藏族员工人均月收入达4500多元，世代耕种的甲玛乡农牧民首次成为企业工人和股东。

华泰龙公司真诚与藏区群众携手共进，积极搭建群众致富新平台，通过建立有机无公害蔬菜种植示范基地、砂石厂，以及引进民间建筑公司参与矿山建设，并建立临时用工机制，累计使用当地临时工5.2万人次，支付工资434万元；广大党员干部以“脚印留在田野里，身

影留在院落里，话语留在心窝里，口碑留在乡村里”的扎实作风，积极开展“一帮一”结对认亲交友活动，公司17名高管每人结对一户贫困户，各党支部结对帮扶一户，帮助谋致富的路子、想致富的法子、出致富的点子，并制定每季度至少入户了解实际情况、帮助解决实际问题一次的制度。

截至目前，公司高管和6个党（总）支部年平均为当地群众解决困难20余件、56名中层副职以上干部年平均入户3次以上，送去慰问品价值折合人民币15万余元。同时，定期邀请墨竹工卡县、乡人大代表、甲玛乡百姓及小学师生走进矿区感受央企建设理念和企业发展未来，把当地藏族同胞从矿业开发的“旁观者”变为了“参与者”、“建设者”。

同时，与墨竹工卡县人武部结成“军企共建联谊单位”，定期不定期邀请县武装部教官对矿区民兵先遣连进行军事训练，增强了维护矿区安全稳定的力量。每逢重要敏感日，矿区民兵积极参与县里维稳工作，与县公安干警一起值班巡逻、共筑安全防线；每逢重大节假日，对县武警官兵、消防干警和驻地人民子弟兵进行实地走访慰问，帮助维修太阳能等设施，加深了军企、军民之间和谐共建的情谊。

华泰龙公司积极响应西藏自治区“强基惠民”号召，派出三个工作队入驻日喀则地区江孜县开展驻村工作，以显著的工作成效赢得了当地百姓认可和拥护，受到了西藏自治区党委政府的表彰，彰显了央企责任。

### 党建引领，文化聚能量

甲玛矿区地质勘探和采矿作业主要集中在4700至5300米的高海拔地区，山高路险、气候恶劣。华泰龙公司从加强基层党组织和党员队伍建设入手，紧密结合高海拔的艰苦环境，提出了让“鲜艳党旗飘起来、党员身份亮起来、党员形象树起来、党员干劲鼓起来”的战斗口号。

5300党支部常年坚守在雪线之上，以“挺进生命禁区、挑战生命极限、让鲜艳的党旗在世界屋脊高高飘扬”为争创目标，在项目建设中充分发挥了党组织的战斗堡垒作用，创造了高原矿业开发的奇迹，被评为全国创先争优先进基层党组织、中央企业先进基层党组织等荣誉称号。

华泰龙公司现有党员179人，其中藏族党员36人。2011年，甲玛工贸有限公司

工、58岁的阿旺大叔，看到广大党员以“宁可让生命折旧，也不让党旗逊色”的信念，在各自岗位上时刻发挥着先锋模范作用带头作用，给自己的家乡带来了实实在在的实惠，深受感动，便向组织递交了一份入党申请书，表示要自愿加入中国共产党，更好地为华泰龙公司生产建设服务。2012年7月1日，阿旺大叔与37名预备党员一起，面对鲜红的党旗进行了庄严宣誓，他非常激动地说，“今天是我一生中最高光的事，央企是党的企业，今后我不但要一直跟党走、更加努力地工作，还要教育乡亲们转变观念，支持华泰龙公司发展壮大，帮助乡亲们发家致富奔小康。”

华泰龙公司党委紧紧围绕企业生产建设中心，全面加强党风廉政建设和反腐败工作，认真落实“两个责任”，持续深化纪检监察“三转”工作，落实抓早抓小，并与各职能部门、施工单位签订了党风廉政建设责任书；创建党建工作新机制，开展企业、合作单位、地方乡村基层党组织的“三方共建”工作，努力把党组织的独特优势转化为企业的发展优势；认真践行“三严三实”专题教育活动，使党员干部的思想境界得到升华，责任意识得到增强，打造了一支忠诚、干净、担当的党员干部队伍，为企业发展提供了强有力的政治保证。

华泰龙公司每年都要通过各种节日庆典活动、文艺晚会、表彰大会、员工恳谈会等多种形式，组织不同主题的文

体娱乐活动，还多次举办职工书法、摄影作品展览和职工读书月活动；建立了以“尊重当地风俗，加强民族团结，促进项目建设”为主题的民风民俗教育培训长效机制；三次组织举办青年员工集体婚礼，共有65对藏汉青年员工携手走向了婚礼殿堂；在建设“快乐、幸福、希望”三大职工公寓基础上，又新建了职工综合餐厅、职工文化活动中心、县城嘎则新区公寓，还修建了灯光篮球场，增添了乒乓球活动室、台球室、舞蹈室、音乐室、职工氧吧等设施，丰富多彩的职工文化生活，极大增强了民族团结和企业凝聚力。

### 企业荣誉，雪域铸丰碑

在华泰龙公司办公楼二楼的墙上、在公司荣誉室里，记者看到了很多闪光的各种奖牌、奖状、奖杯，这些荣誉见证了这座现代化的花园矿山的建设历程和辉煌成就。

作为华泰龙公司第一任董事长，现任中国黄金集团公司总经理、党委书记宋鑫对华泰龙甲玛项目情有独钟。他在接受记者采访时表示，西藏华泰龙公司是中国黄金集团的重要企业，也是多个国家部委树立的标杆企业。这个企业的突出特点，一是以富民兴藏为己任，以企业发展带动周边百姓致富，促进了区域的和谐稳定。企业通过吸纳当地藏族农牧民成立的工贸公司，在企业和当地

老百姓之间，起到了一个桥梁和纽带的作用。二是加大绿化复垦力度，构建雪域高原的绿色生态屏障。在建设中，公司引进了多种先进技术，倾注了大量的人力、物力和财力用于自然生态环境的保护和改善。三是加大资源的综合回收利用率，变废为宝，致力于发展循环经济。这些做法和成绩得到了国家部委和西藏自治区党委政府的高度肯定。

据介绍，时任国土资源部部长徐绍史在甲玛矿区检查指导工作时，对中国黄金集团华泰龙公司以“点上开发，面上保护”方式，高度重视西藏生态环境保护并取得生态环保方面的成绩，给予了充分肯定和高度赞扬；中央创先争优活动领导小组认为，中国黄金甲玛项目实现了边疆共守、资源共享、和谐共建，在西藏地区具有指导意义，对其他少数民族地区具有借鉴意义和引领作用。

甲玛项目的成功建设得益于国家发改委、国土资源部、工信部、科技部、环保部、国资委，以及西藏自治区主要领导的亲切关怀和大力支持。

去年，西藏自治区党委书记陈全国在区党委办公厅政研室调研组“关于华泰龙公司服务西藏发展稳定大局、建设绿色和谐先锋矿山的专题调研报告”上作出批示，对华泰龙公司坚持走可持续发展、融合式发展的新型矿业开发之路，努力把甲玛矿区打造成为技术一流的科技矿山、生态优良的绿色矿山、团结共建的和谐矿山、党建引领的先锋矿山的作法和取得的成绩给予了充分肯定和称赞。公司先后荣获了全国五一劳动奖状、全国创先争优先进基层党组织、全国第一批矿产资源开发整合先进矿山、第二批国家级绿色矿山试点单位、全国民族团结进步活动创建示范企业、企业社会责任示范基地、全国工人先锋号、青年文明号、全国模范职工之家等多项国家、西藏自治区、黄金行业的荣誉称号，被誉为中国矿业在青藏高原上的一面旗帜。

绵延群山望不尽，无限风光高原来。目前，西藏华泰龙矿业开发有限公司领导班子正带领全体参建人员，认真学习贯彻习近平总书记在中央第六次西藏工作座谈会上的重要讲话精神，按照西藏自治区党委陈全国书记“黄金公司把发展和环保、民生紧密结合，成绩显著，望继续努力，走出一条符合中央要求、西藏实际的发展、环保、民生结合协调推进的好路子”的批示精神，全力推进甲玛二期项目建设，努力为富民兴藏作出更大的贡献。■



中国黄金集团华泰龙公司干净整洁的现代化厂房