

西藏华泰龙矿业开发有限公司董事长、党委书记情系西藏高原

姜良友：这里是我的工作舞台

西藏高原，对许多内地人来说，也许还是一片遥远而神秘的土地。然而，这里却是姜良友和他的将士们施展抱负的第二故乡，报效国家的工作舞台。他们将自己的青春与热血播洒在这片圣洁的土地上，他们与西藏各族群众一道，创造了高原矿业建设史上的奇迹。

文/中金宣



齐殿斌 摄

2013年1月21日，中央电视台财经频道大型纪录片《国企备忘录》开播，六集专题片记录了一个个真实的故事，把国企改革开放以来的追寻、探索、磨难与发展尽收于镜头之内。作为国家战略的参与者，中国黄金西藏华泰龙矿业开发有限公司在高原矿业开发中的那些令人感动的人和事，通过电视画面传到了千家万户，让观众看到了一群为了追求理想和西藏和谐发展而艰苦奋斗、默默奉献的中国黄金人。

太阳就仿佛站在你的头顶，明晃晃地照耀着大地。天蓝水碧，云淡风清。这里就是海拔4700米、位于拉萨60公里之外的藏王松赞干布和阿沛·阿旺晋美的故乡墨竹工卡县甲玛乡，也是中国黄金集团华泰龙公司所在地。

华泰龙公司在2011年一季度中实现产值1.05亿元，占西藏自治区全区工业增加值的25.67%，为助推西藏一季度生产总

值速居全国第一、实现“十二五”开局之年开门红作出了重要贡献，树立了“中国黄金固边富民”的良好形象。为此，华泰龙公司董事长、党委书记姜良友被中国黄金集团公司授予2012年度“功勋人物”奖，成为中国黄金系统获得此项殊荣的十位佼佼者之一。

有记者在华泰龙公司采访时看到，西藏高原上的姜良友黝黑的皮肤、丝毫看不出他的家是在北京，看上去比实际年纪大了许多。到西藏工作仅4个月，他就因高原反应等原因身体严重不适。然而，在他的身上看不到任何沧桑磨砺的艰涩，更多表现出的是阳光与乐观。

五年奋斗 高原立起一面旗帜

2007年，雪域高原吹响了开发“大甲玛”的号角。

2008年，中国黄金集团公司控股的西藏华泰龙公司成立。

2010年7月，姜良友调任甲玛项目建设总指挥。来自内地的他常常忍受着因高原缺氧出现的胸闷头痛、心慌气短、血压升高等身体不适开展工作，有好心人劝他不须事必躬亲到矿山督导工作，他却坦然地回答：这里是我的工作舞台，缺氧绝对不能缺精神！

他告诉记者，西藏甲玛项目是落实党中央关于“加强西藏矿业开发”指示精神的标杆工程，得到了西藏自治区党委、政府的高度重视和大力支持，成为西藏自治区2008年发展优势产业的8大重点工业建设项目之一，更是中国黄金集团公司2008年的重点建设项目。

据了解，华泰龙公司主要承担西藏自治区“十一五”期间重点项目——甲玛铜多金属矿采选技术改造工程。2010年7月19日，甲玛项目一期工程（6000吨/日）正式投产运行，当年实现产值1.5亿元，同年12月1日在香港挂牌上市；2011年实现产值6.65亿元、利润1.42亿元，上缴税金1.04亿元；2012年实现产值7.04亿元，上缴税金1.23亿元，利润保持增长势

头，成为中国矿业界在青藏高原上的一面旗帜。

“自甲玛项目投产以来，在中国黄金集团公司的领导下，华泰龙公司党政班子率领全体员工以‘海拔高境界更高，风暴强意志更坚’的豪迈气概，克服矿山转型、矿体变化、设备运转故障等方面的不利因素，顺利实现矿山由基建到生产的转型，全面完成了各年度既定的生产任务指标。”面对前来甲玛矿区考察、学习的全国工矿企业代表姜良友如是说。对甲玛项目快速发展、实现生产建设新跨越的原因，他如数家珍般地概括为以下几个方面：

——认真履行央企的经济责任、社会责任、政治责任和党建责任，在集团公司坚强领导和自治区各级党委、政府领导及当地藏族同胞的大力支持下，全体员工以“挑战极限、追求卓越”的精神，快速将甲玛铜多金属矿建设成为西藏最大的矿业开发项目。

——高度重视科技创新工作，组织青年技术人员成立专项课题攻关小组，并与国内科研院所等单位开展合作，在地质、采矿、选矿、节能、环保等专业进行科技攻关，取得了甲玛铜多金属矿有效分离的阶段性成果，其中“西藏特大型多金属矿高效开发利用关键技术研究”项目，被科技部列为18个国家科技支撑计划项目之一，并在甲玛矿区举行了启动仪式。

——大力实施资源占有战略，始终把补充勘探及外围勘探作为工作的重中之重，通过推行“产—学—研”相结合的三位一体勘探实践，取得了地质勘探的重大突破。三年来累计完成地勘钻探18.6万米，探明地质储量：铜600万吨、钼70万吨、金140吨、银7000吨、铅锌50万吨，折合当量铜近2000万吨，较矿山整合前的93万吨增加了20倍，为中国黄金建设百年大矿打下了深厚的资源基础。

——以深入开展创先争优活动为契机，将党的组织优势转化为企业的发展优势，为全面完成各年度生产经营指标



姜良友陪同孙兆学总经理在西藏矿区检查工作



中央企业在西藏最大的矿业投资项目——甲玛矿投产仪式

奠定了坚实基础。同时坚持和谐发展、绿色发展、可持续发展方针，为甲玛矿区营造了和谐平稳的发展环境。

——面对2012年复杂的国内经济形势及严峻的高原维稳工作，通过科学调整、精心布局，有效解决了矿山建设交叉作业、雨雪气候影响的矛盾，及时扭转了上半年生产建设中的被动局面，全年完成采矿量189.98万吨、处理矿量190万吨，生产铜1.154万吨、金420公斤、银2.5万公斤，实现生产建设的新跨越。

践行诺言 绿色环保扎根基

从西藏318国道路口，一直通往甲玛矿，是一条投资2100多万元兴建的华泰龙公路。公路两侧，都是华泰龙公司种植的绿化树。这条绿化带，穿梭于拉萨河畔苍莽起伏的群山之间，成为一条亮丽的风景线。

姜良友和公司党政班子遵循中国黄金集团公司“环保扎根基，绿化提神气，和

谐促发展，科技催新机”的建设理念，坚持组织开展甲玛矿区水土保持、植树种草工程、地下平硐运输、循环用水工艺、节水滴灌技术、植被剥离复植、太阳能取暖等工程，并在矿区设立了生态环保绿化美化、尾矿利用试验区。

通过选择蒙草、北京杨、沙棘、萱草、藏达仁，以及青稞、油菜花等植物进行不同海拔的绿植试验，使矿山复垦绿化面积达到15万平方米，为高原矿业开发复垦绿化项目提供了丰富的实践数据。

同时，姜良友还充分发挥中国黄金集团在技术、人才、管理和资金等方面的优势，率领全体员工创造了国内或行业的“八个第一”：一是高原有色金属矿山首先选用浮选废水循环利用技术和尾矿压滤干排工艺，实现选矿废水的“零排放”；二是高原有色金属矿山自动化水平一次性装备最高；三是高原有色多金属矿山选矿厂回水循环利用率最高，达94.4%……

据了解，甲玛矿生产利用回水所占

比例达到了94.4%，目前国内有色金属矿山当中创造了第一。姜良友说，这个技术并没有什么奥秘，关键在于舍不得投入，而由于采取了这些措施，甲玛矿也确实做到了没有一滴水流出。

甲玛项目一期投入环保资金1.8亿元，占总投资的11.7%，远远高于国家3%的标准，并把一个个矿山环保“焦点”，变成了绿化工作“亮点”，改变了传统矿山企业“重效益、多污染、疏民生、轻责任”的负面形象，真正践行企业“既要金山银山，又要绿水青山”的诺言。

一位当地藏族群众向前来参观的人们说：“甲玛矿区有一个牛马塘河沟，很多年来，每当到夏季雨水较多时，水体中的重金属铜离子含量会严重超标，酸度增强，人畜无法饮用。世代代居住在此的百姓，深受其害。华泰龙公司来了以后，专门进行重金属置换治理，河沟里的水从此可以直接饮用了。”

如今，站在甲玛矿区铜铅山的观景台上，每个前来参观的人都会看到露天采场呈梯田状层层叠叠，矿区的边坡、道路、排土场布局合理，如刀切般整齐，都会为矿山的环保工作成效发出啧啧赞叹之声。

践行责任 情注民生聚爱心

在甲玛项目开发建设过程中，姜良友带领华泰龙公司始终遵循“和谐共建、造福地方”的指导思想，高度重视资源开发与生态环保、民族宗教、社会发展等的关系，积极履行央企的社会责任，致力于解决矿区周边群众最关心、最直接、最现实的问题。

华泰龙公司投入了大量财力、物力和人力，通过修桥铺路、捐资助学、走访慰问等方式，帮助当地乡村改善教育、交通、基础设施建设等条件。几年来，共投入帮扶资金7600万元，其中用于土地和牲畜补偿3820万元，复垦、绿化美化2134万元，农业水利590万元，修路架桥532万元，改善群众生活条件165万元，扶贫、捐资助学139万元等等，有效加快了农牧民群众致富奔小康进程。

同时，大力推行“用工本地化”，最大限度地吸引当地群众进入企业工作，现已培训、招收录用藏族员工240余人。特别是组建甲玛工贸公司，将当地655户、3856名藏族同胞的利益和企业的利益紧密地联系在一起，连续三年为当地群众分红381万元，每户平均5816元，创造性地解决了企业发展和百姓利益之间的



探矿在路上 风雪不停歇

诸多矛盾和问题。

2012年5月，华泰龙公司投资150万元，修建了占地7700平方米的甲玛工贸公司有机无公害蔬菜示范基地，组织当地群众学习种植蔬菜、水果和花木，为群众增收致富增添了新途径。华泰龙公司打造的“企业建设得发展、地方经济上台阶、百姓群众得实惠”三方共赢模式，得到了西藏自治区党委、政府的高度评价，并作为典型经验在高原地区广泛推广。

“华泰龙公司来了以后，尾矿渣和污水没有了，土路铺成了柏油路，放牧的孩子有了工作，我现在担任了甲玛工贸公司运输车队的队长，每个月有6000多元的经济收入，家庭比过去富裕多了。”面对记者的采访，甲玛乡赤康村村民强巴强脸上满是喜悦。

5300米——党旗插上新高度

甲玛矿区地处高海拔地区，山高路险、气候恶劣。这里的员工整日与雄鹰为伍，与牦牛为伴，在5000多米的云里雾里作业。

作为扎根青藏高原的一个拥有近千名职工的国有企业党委书记，姜良友在企业文化建设方面倾注了大量的心血。他和党委一班人以深入开展创先争优活动为契机，紧密结合高海拔的艰苦环境，提出了“挺进生命禁区，挑战生命极限，让鲜艳的党旗在世界屋脊高高飘扬”战斗口号，把党的组织优势转化为企业发展优势，使企业基层党组织的战斗堡垒作用和党员先锋模范作用大大加强，打造出中国海拔最高的企业党支部——5300党支部，成为基层党建的一个亮点，树立了高原党建创先

争优的品牌。

所谓“5300”，即海拔5300米高度。在5300米这个生命禁区里，华泰龙创造了奇迹。

2011年，5300党支部成为中宣部和国务院国资委党委表彰的先进基层党组织，并被中宣部确定为全国40家创先争优典型之一，《人民日报》、新华社、中央电视台等媒体组成的《红旗飘飘》专题报道组深入企业进行了集中采访报道。对大力弘扬共产主义精神，夯实党在少数民族区域的政治基础，巩固党在少数民族区域的执政基础，扩大中央企业在西藏的影响力发挥了积极而重要的作用。

追求卓越 各方美誉树标杆

秉承“以人为本，服务生产，提升管理”的宗旨，坚持优化和完善企业发展战略，优化公司现代管理架构，是姜良友近几年下功夫抓的重点工作。在企业标准化建设、制度体系建设、全员绩效考核、管理体系完善等方面，他周密规划、精心部署，以90.82的高分顺利通过了集团公司企业基础管理达标验收，使企业管理模式实现了初步转型，达到了企业利润效益全员参与、全员落实、全员承担、全员受益的达标效果。

在2013年初召开的中国黄金集团公司表彰大会上，给姜良友的颁奖词这样写道：他率领他的将士们战高原，抗风雪，献青春，以“海拔高境界更高，风暴强意志更坚定”的豪迈气概，在企业生产经营、资源开发、科技研发、二期建设、管理提升、安全环保、和谐共建、党群建设和队伍建设等方面勇创佳绩，成效卓越，全面超额完成各年度既

定的生产建设任务。

寒暑更替，春华秋实。近年来，姜良友率领的华泰龙公司先后获得“全国五一劳动奖状”、“全国工人先锋号”、“中国矿业国际合作最佳开发奖”、“中国十大地质找矿成果”、“全国民族团结进步创建活动示范企业”、“全国第一批矿产资源开发整合先进矿山”、“国家级绿色矿山试点单位”、“中央企业思想政治工作先进单位”、“中央企业先进基层党组织”等多项荣誉称号，成为西藏自治区在生态文明建设、安全环保、富民稳定、构筑和谐、共同发展等方面的标杆项目。

甲玛项目的成就和经验，受到国务院副总理李克强及西藏自治区主要党政领导，工信部、国土资源部主要领导等的肯定和称赞。西藏自治区国土资源厅概括总结了“七条甲玛经验”，并在全自治区推广。

据介绍，目前甲玛项目正积极推进二期扩建工作，届时年产铜可达5万吨、金1.2吨、银50吨，年销售收入可达45亿元，实现利润11.8亿元……

姜良友和他的将士们仍然“在路上”，正向着中国黄金集团公司“实现新跨越、进军500强，建设世界一流矿业公司”的战略目标大步迈进，并以甲玛为基地向周边地区进行辐射，更加科学、合理、有序地开发西藏矿产资源，使中国黄金事业更多地惠及民生、造福西藏人民。

正像一首歌中唱的那样：那里四季常青，那里鸟语花香……如今，姜良友和中国黄金高原建设者正与当地藏族群众一道，为实现心中美好的梦想奋力前行。中国黄金

姜良友

45岁，汉族，中共党员，具有全国注册采矿/矿物工程师管委会专家组长、全国注册冶金工程师专家副组长、国家注册矿产储量评估师、国家注册咨询（投资）工程师、国家注册采矿/矿物工程师等资质，历任长春黄金研究院副院长兼总工程师、哈萨克斯坦项目组组长兼中哈矿业公司总经理、中国黄金集团公司投资管理部经理等职，现任该公司董事长、党委书记。曾荣获10余项省部级以上科技奖励，享受国务院政府特殊津贴，2010年7月调任西藏华泰龙矿业开发有限公司总经理，先后荣获国土部青藏高原地质理论创新与找矿重大突破先进个人、中国有色金属工业优秀科技管理工作、西藏墨竹工卡县共产党员民族团结先锋活动先进个人、中国黄金集团公司劳动模范、功勋人物奖等荣誉称号。